# discursojubilacion.es

Buenos días, Malu, y buenos días a todas y todos.

Estamos aquí, en esta terraza que tantas veces la ha visto revisar campañas con un café en la mano, para celebrar algo grande: su jubilación y, sobre todo, su camino con nosotros.

Usted entró en la casa en 1997 como jefa de producto. No hace falta que le recordemos lo que significó para el equipo cuando, en 2005, lanzó la línea EcoSmart y duplicó las ventas. Lo que sí queremos subrayar es el cómo: con esa mezcla suya de creatividad con propósito, trabajo en equipo y un foco que nunca se desvió de la sostenibilidad. No fue un golpe de suerte, fue método, fue convicción.

En 2012, en la feria de Valencia, cuando el stand decidió fallarnos a última hora, muchos habríamos dado el día por perdido. Usted pidió una pizarra, dibujó un futuro posible y cerró el mayor contrato de aquel año. Ese día entendimos que su empatía no era solo con las personas; también con las situaciones. Usted sabe leer lo que hay y convertirlo en oportunidad.

Desde 2014, como directora de Marketing, nos enseñó a pensar marca con lupa y con telescopio. A poner el oído en la calle y el corazón en los proyectos. Doce de quienes hoy son líderes en la empresa han tenido la suerte de contarla como mentora. No es una cifra; son doce estilos de liderazgo que llevan un poco de su exigencia justa, de su confianza y de su manera de preguntar antes de opinar.

En 2019 llegó el Premio a la Innovación. Fue un reconocimiento bonito, claro. Pero si algo celebramos hoy es lo que no suele aparecer en las placas: los lunes en los que apagó incendios sin alzar la voz, las reuniones en las que dejó hablar a la idea más tímida, las veces que prefirió una caminata por el pasillo a un correo de cinco párrafos.

Crea tu propio discurso personalizado en discursojubilacion.es

También está lo que la hace única más allá de la oficina: su fotografía urbana —esas esquinas de la ciudad que, con su lente, se vuelven relatos—; el yoga que le ha dado calma cuando nosotros solo veíamos deadlines; y ese voluntariado en el refugio de animales, que resume su empatía sin discursos.

Malu, hoy proyectaremos un video con mensajes de quienes compartieron tramos de este viaje. A nosotras y nosotros, su equipo directo, nos toca darle las gracias aquí mismo, entre croissants y risas, por 27 años de brújula. Gracias por recordarnos que una campaña es buena cuando mejora algo más que las métricas.

Para lo que viene, sabemos de su proyecto de escribir un libro de crónicas de marca. Ojalá encuentre en cada página ese tono suyo que hace simple lo complejo. Y que la autocaravana la lleve por la costa con buena luz al atardecer, con paradas imprevistas y con tiempo —sobre todo con tiempo— para mirar, anotar, fotografiar y volver a mirar.

No es un adiós triste; es un “gracias” dicho con la alegría de haber compartido tanto. Aquí quedará un equipo que, si duda, se preguntará: “¿Qué haría Malu?” Y lo mejor es que, en realidad, ya nos lo enseñó.

Brindamos por usted, por su nuevo capítulo y por todas las historias que todavía va a contar. Que la carretera sea larga, la marea esté de su lado y el café, como siempre, cargado en la taza correcta.

Feliz jubilación, Malu. Y gracias.

Este discurso fue creado con discursojubilacion.es.Responde algunas preguntas y genera tu propio discurso personalizado ahora endiscursojubilacion.es

Crea tu propio discurso personalizado en discursojubilacion.es